

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Евсеенко Виолетты Валентиновны** на тему: **«Повышение экономической эффективности геологоразведочных работ на основе концепции управления стоимостью компании»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Диссертационная работа Евсеенко В.В. написана на актуальную тему управления геологоразведочным процессом на горнодобывающих предприятиях золоторудной отрасли РФ с целью повышения их инвестиционной привлекательности, конкурентоспособности и увеличения капитализации. Важность гибкого и эффективного управления геологоразведочными работами особенно возрастает в условиях ограниченности финансовых средств горных компаний, наблюдающейся в последние годы в связи с кризисными явлениями в экономике и повышением внутриотраслевой конкуренции, а также вследствие истощения минерально-ресурсной базы большинства месторождений твердых полезных ископаемых.

В работе отражены результаты обширного анализа теоретической базы концепций и подходов управления минеральными активами горных компаний; выявлены достоинства и недостатки используемых методов геолого-экономической оценки горных проектов; озвучены ключевые тенденции и проблемы золотодобывающей отрасли в России и в мире, а также особенности формирования минерально-ресурсной базы мировых золотодобывающих компаний в условиях ограниченного финансирования ГРР; выявлены рычаги воздействия на гибкость и эффективность управления ГРР; проанализированы возможности применения оптимизационных инструментов для увеличения эффективности геологоразведочного процесса.

Научная и практическая значимость исследования заключается в следующем:

- уточнены категории «минеральный актив» и «минерально-сырьевой потенциал», и определена их взаимосвязь с показателями инвестиционной привлекательности горнодобывающей компании, что должно способствовать укоренению данных понятий в российской юридической и экономической практике;
- выявлены и приведены в систему факторы геологического риска, показана их связь с другими рисками горного проекта и разработан механизм учета геологического риска в стоимостной оценке горного проекта;
- разработана концепция оптимизации планирования, организации и финансирования ГРР по этапам и стадиям, основанная на теории управления информационными потоками предприятия, что в виду повсеместного развития информационных средств и технологий должно изменить вектор развития планирования в геологоразведочной отрасли;
- в рамках разработанной концепции предложена модель последовательных приближений к оптимальному объему инвестирования в ГРР с использованием критериев «минимум прироста затрат на ГРР» и «минимум остаточного риска», основанная на инструментах предельного анализа, позволяющая иначе взглянуть на процессы оптимизации геологоразведочного производства;
- разработан инструмент геолого-экономической оценки горного проекта по разведке и добыче твердых полезных ископаемых на основе показателя ожидаемой денежной оценки;
- даны рекомендации по использованию результатов исследования в качестве методического обеспечения планирования и оптимизации геологоразведочных работ в процессе оценки и переоценки минеральных активов, руководства к принятию решения о необходимости проведения дополнительных геологоразведочных работ на объекте горнодобывающими компаниями.

№ 217-10
17.10.09. 2018

Автореферат диссертации Евсеенко В.В. отличается выдержанным стилем, а также полнотой раскрытия поднимаемых вопросов, а само исследование – совокупной теоретической и практической направленностью. В качестве достоинств работы необходимо отметить качественный и подробный анализ не только экономических вопросов по теме, но и технических аспектов планирования и организации геологоразведочных работ, что доказывает состоятельность сделанных автором выводов и выдвинутых рекомендаций.

Вместе с тем, хотелось бы сделать незначительное замечание относительно тренда приоритетности решения краткосрочных задач горнодобывающим предприятием. Исходя из имеющейся практики, многие современные предприятия горной промышленности по максимуму стараются продлить сроки жизни месторождений, что меняет приоритетность с краткосрочных на долгосрочные задачи. Именно решение долгосрочных задач позволяет оптимально отработать месторождение.

Кроме того, с нашей точки зрения, целесообразным было бы указать в работе критерии выбора наиболее оптимальных проектов геологоразведочных работ, в случае если у предприятия их несколько используя инструменты, предложенные в диссертационном исследовании.

Данные замечания не снижают ценность научного исследования.

Полученные автором выводы и рекомендации обладают научной ценностью и новизной, а также характеризуются практической значимостью. В автореферате отражена логика исследования, представлены расчетные и графические материалы. Текст автореферата характеризуется ясностью изложения.

В связи с этим, на основании автореферата можно утверждать, что диссертационная работа Евсеенко Виолетты Валентиновны соответствует требованиям пункта 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК Минобрнауки РФ, а ее автор а ее автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

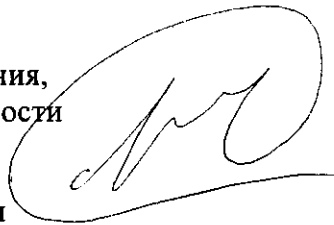
Кандидат экономических наук
Директор дирекции бюджетирования,
аналитического контроля и отчетности
ОАО «Полиметалл УК»

Сальманов Сергей Миншакирович

Тел. +7 911 288 98 07

Salmanov@polymetal.ru

198216, город Санкт-Петербург, проспект Народного Ополчения, дом 2, офис 1025



Сальманов С.М.
11.09.2018

