

УТВЕРЖДАЮ

Врио ректора
Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Российский
государственный геологоразведочный университет
имени Серго Орджоникидзе»



технических наук, профессор
В.В. Куликов

2018 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу Евсеенко
Виолетты Валентиновны на тему «Повышение экономической эффективности
геологоразведочных работ на основе концепции управления стоимостью компании»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексам – промышленность)

Диссертационная работа Евсеенко В.В. выполнена в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет».

Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационная работа посвящена одной из важных проблем, стоящих перед горнодобывающими и геологоразведочными компаниями современной России – проблеме сопоставления исследовательских и инвестиционных мотивов при принятии управленческих решений касемо величины необходимых инвестиций в геологоразведочные работы. Научно-исследовательский характер геологоразведочных работ в совокупности со слабо развитым рынком венчурного капитала в России, в частности, с непопулярностью юниорной формы организации геологоразведочных компаний, делают проблему определения необходимого и достаточного объема финансирования геологоразведочных проектов сложной задачей, не имеющей, как правило, однозначного решения. В рамках необходимой интенсификации геологоразведочных работ на целый ряд полезных ископаемых вследствие истощения

минерально-сырьевой базы открытых и действующих месторождений, данная проблема приобретает особое значение.

Очевидно, что в условиях рыночной экономики любые затраты должны характеризоваться оптимальной величиной, которую, в случае геологоразведочных изысканий, достаточно сложно определить. Решение данной проблемы должно лежать в области совершенствования механизмов оценки эффективности геологоразведочных работ с учетом динамического характера результатов геологических исследований.

Таким образом, можно утверждать, что тема диссертационного исследования Евсеенко В.В. является актуальной, а решаемая исследовательская задача своевременна и интересна как в научном, так и в прикладном аспектах.

Научная новизна диссертационной работы

Целью диссертационного исследования является разработка динамического подхода к экономической оценке эффективности геологоразведочных работ на твердые полезные ископаемые для повышения гибкости управления минеральными активами компаний горной отрасли в условиях ограниченности финансовых ресурсов.

Научная новизна работы заключается в следующем:

- уточнены категории «минеральный актив» и «минерально-сырьевой потенциал», и выявлена их взаимосвязь с показателями инвестиционной привлекательности горной компании (с. 25 – 47);
- определены и систематизированы факторы геологического риска, выявлены его взаимосвязи с другими рисками горного проекта и разработана схема учета геологического риска в оценке стоимости горного проекта, предложен вариант применения интервального метода для учета геологических рисков горного проекта, позволяющий избежать дискретности значений при сценарной оценке горных проектов, а также оперировать величиной остаточного риска проекта (с. 92 – 104; 132 – 145);
- обоснована ограниченность применения стандартных методов оптимизации затрат на ГРР в виду уникальности вновь осваиваемых месторождений и динамичности геологической информации, приводящих к усложнению моделей и снижению их устойчивости (с. 132 – 145);
- разработана концепция оптимизации планирования, организации и финансирования геологоразведочных работ по этапам и стадиям, основанная на теории управления информационными потоками предприятия, в рамках которой предложена модель последовательных приближений к оптимальному объему инвестирования с использованием инструментов предельного анализа (с. 114 – 145).

Наиболее значимые научные результаты

К наиболее существенным результатам диссертационного исследования можно отнести следующие:

- обоснована возможность реализации концепции ценностно-ориентированного управления горными проектами, отражающая необходимость перехода к рыночным принципам планирования и организации геологоразведочных работ (с. 13 – 25);

- впервые отражена количественная взаимосвязь между показателями стоимости горнодобывающей компании и величиной ее минеральных активов, подтверждающая необходимость смены управляющим звеном горнодобывающей компании парадигмы мышления с модели целевого расходования средств к модели постоянной оптимизации (с. 31 – 47);

- выявлены и проанализированы основные факторы, препятствующие оперативному принятию инвестиционных решений в отношении геологоразведочных проектов (с. 60 – 67);

- проанализированы достоинства и недостатки применяемых принципов и методов планирования и организации геологоразведочных работ в России, а также оценки их результатов с точки зрения соотношения затраченных средств и прироста стоимости минерального актива (с. 68 – 92);

- подчеркнута влияние применяемых методов оценки и переоценки минеральных активов на перспективы развития рынка геологической информации в России (с. 157 – 159).

Полученные научные результаты соответствуют паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность): пункт 1.1.4 – Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах; пункт 1.1.13 – Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов; пункт 1.1.15 – Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов
и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, логичны и аргументированы. Степень обоснованности полученных автором результатов обеспечивается значительным количеством используемых литературных источников по рассматриваемой проблематике (138 источников). В список входят работы как отечественных, так и зарубежных исследователей и экспертов. Выполненный аналитический обзор является качественной научно-методологической базой исследования и в полной мере отвечает его целям.

Достоверность научных положений и выводов подтверждается использованием статистических данных из официальных источников (Федеральной службы государственной статистики РФ; Федерального агентства по недропользованию; международной и российской нормативно-правовой документации по недропользованию; данных, опубликованных Министерством природных ресурсов и экологии РФ), а также аналитической информации ведущих консалтинговых агентств и промышленных предприятий (*Ernst&Young, McKinsey&Company, Deloitte, International Finance Corporation, World Gold Council, группа компаний Barrick Gold, Kinross Gold, Polymetal и др.*).

Основные положения и результаты диссертационной работы Евсеенко В.В. были представлены в виде докладов и обсуждены на международных научно-практических конференциях, семинарах и конкурсах, а также опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ.

Практическая значимость исследования

Практическая ценность полученных результатов заключается в следующем:

- разработанный автором инструментарий геолого-экономической оценки горного проекта по разведке и добыче твердых полезных ископаемых, основанный на показателе ожидаемой денежной оценки, позволяет просто и понятно определять величину необходимых и достаточных инвестиций в геологоразведочные работы по проекту;
- предложенные автором рекомендации могут использоваться в качестве методического обеспечения планирования и оптимизации геологоразведочных работ в процессе оценки и переоценки минеральных активов, руководства к принятию решения о необходимости проведения дополнительных геологоразведочных работ на объекте горнодобывающими компаниями.

Замечания по диссертационной работе

Положительно оценивая работу в целом, следует отметить ряд замечаний и спорных моментов:

1. Диссертационное исследование посвящено оценке экономической эффективности геологоразведочных работ на твердые полезные ископаемые, однако отраслевой анализ, рекомендуемые формулы и все расчеты в работе произведены на примере золотодобывающих компаний, которые характеризуются достаточно выраженной спецификой ведения геологоразведочных работ и подсчета запасов. При этом в тексте работы не дано пояснение, каким образом можно адаптировать разработанную методику для других видов полезных ископаемых.

В связи с этим возникает вопрос, действительно ли полученные в работе выводы и рекомендации могут быть использованы и правомерны для других видов полезных ископаемых.

2. На наш взгляд, к минусам работы относится недостаточное внимание к вопросу государственного участия в совершенствовании системы оценки величины и стоимости запасов полезных ископаемых, несмотря на то, что в работе достаточно подробно рассмотрена проблема несоответствия применяемых экспертами Государственной Комиссии по запасам подходов и методов геолого-экономической оценки месторождений потребностям бизнеса (с. 104 – 111).

Указанные замечания в целом не снижают ценности выполненной работы.

Заключение по диссертации

Диссертация Евсеенко В.В. представляет собой завершенное научно-квалификационное исследование, посвященное решению актуальной задачи по разработке методики оценки экономической эффективности геологоразведочных работ с учетом влияния их результатов на стоимость минерально-сырьевого потенциала горнодобывающей компании.

Исследование выполнено автором с высокой долей самостоятельности, все выводы и рекомендации, предложенные автором на основании диссертационного исследования, научно обоснованы. Диссертация изложена логично, хорошим литературным языком. Текст диссертационного исследования, включая представленный графический материал, оформлен в соответствии с требованиями ГОСТ и свидетельствует о тщательном подходе к написанию научно-квалификационной работы.

Основные научные результаты и выводы, полученные в ходе выполнения исследования, полностью отражены в автореферате и в 11 опубликованных автором работах, 3 из которых опубликованы в изданиях из перечня, рекомендованного ВАК Минобрнауки РФ.

Представленная диссертация полностью соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к диссертационным работам, а ее автор, Евсеенко Виолетта Валентиновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры экономики минерально-сырьевого комплекса ФГБОУ ВО «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе» (МГРИ-РГГРУ), протокол № 1 от «27» августа 2018 г.

ФИО лица, представившего отзыв на данную диссертацию	Назарова Зинаида Михайловна
Почтовый адрес	117997, Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.23
Телефон	8 (495) 433-62-56
Адрес электронной почты	office@mgri-rggru.ru
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе»
Должность в этой организации	Заведующий кафедрой экономики минерально-сырьевого комплекса

Заведующий кафедрой экономики
минерально-сырьевого комплекса ФГБОУ
ВО «Российский государственный
геологоразведочный университет имени
Серго Орджоникидзе», доктор
экономических наук, профессор

ЗМ

З.М. Назарова

Подпись Назаровой З.М.

*Удостоверяю:
подпись _____ со работе
с персоналом _____ Назарова З.М.*

