

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной и
инновационной работе
доктор технических наук, профессор

Исмаков Рустэм Адипович



2017 г.

В диссертационный совет
Д 212.224.05 на базе
Санкт-Петербургского
горного университета

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Уфимский государственный
нефтяной технический университет» на диссертационную работу

Хаертдиновой Дины Зиятдиновны на тему: «Управление
корпоративной системой поддержки технологического развития
нефтяных компаний», представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами -
промышленность)

В ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический
университет» для получения отзыва ведущей организации в
установленные сроки были представлены следующие основные материалы
диссертационного исследования Хаертдиновой Дины Зиятдиновны на
тему: «Управление корпоративной системой поддержки технологического
развития нефтяных компаний»:

- диссертация, изложенная на 161 странице и включающая список
использованных источников из 189 наименований;
- автореферат диссертации на 21 странице;

- копии основных публикаций (4 наименования).

Все представленные материалы оформлены в соответствии с требованиями, предъявляемыми к оформлению диссертаций и других документов на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Автореферат и опубликованные работы в полной мере отражают содержание основных разделов диссертации.

1. Актуальность темы исследования

Актуальность обусловлена необходимостью решения технологических проблем, обеспечения развития нефтяных компаний, интенсификации внедрения новых технологий в сложных и динамичных условиях, связанных с неопределенностью глобальных сырьевых рынков и негативным влиянием горно-геологических и технологических факторов.

Разработка и реализация инновационных и технологических проектов в нефтегазовом производстве традиционно являются сложными задачами, требующими интеграции процессов создания, освоения, производства и внедрения новшеств, а также повышения качества их оценки. При этом высокие риски, неопределенность и большая капиталоемкость проектов НИОКР требует от нефтяных компаний разработки подходов к снижению затрат на проекты технологического развития и повышению их эффективности.

В связи с этим вопросы управления реализацией технологических проектов, включая оценку экономической эффективности и учет рисков, требуют методического обеспечения, как на корпоративном, так и на отраслевом уровне, с учетом специфики различных этапов реализации проекта. Немаловажной проблемой является тестирование пилотных проектов в одних условиях и необходимость их адаптации к другим условиям, что требует систематизации полученных результатов, создания систем управления знаниями, эффективного взаимодействия между

подразделениями компании, способствуя более быстрой и качественной реализации проектов.

В связи с этим, научная задача, сформулированная в диссертационной работе, представляется весьма актуальной и интересной для исследования.

2. Оценка структуры и содержания работы

Диссертационная работа включает в себя введение, три главы, заключение и список литературы, состоящий из 189 наименований.

Во введении обоснована актуальность выбранной темы исследования, сформулированы цели и задачи, определены предмет и объект исследования, отражена научная новизна, а также теоретическая и практическая значимость.

Первая глава «Влияние технологического развития на производственную деятельность нефтяных компаний» посвящена анализу и проблемам технологического развития нефтяных компаний. Выделен понятийный аппарат интеллектуальной деятельности нефтяных компаний, а также способам ее организации.

Во второй главе «Теоретико-методический подход к формированию системы поддержки технологического развития нефтяных компаний» предложен авторский подход к поэтапной реализации технологических проектов в системе поддержки технологического развития нефтяных компаний.

В третьей главе «Организационно-управленческий инструментарий функционирования корпоративной системы поддержки технологического развития нефтяных компаний» предложен усовершенствованный инструментарий управления системой поддержки технологического развития нефтяных компаний, а также представлены результаты апробации предложенных методических подходов на примере нефтяной компании «Газпром-нефть».

В заключении сформулированы обобщающие результаты и выводы по проблеме проведенного исследования.

Структура и содержание диссертации находятся в логическом единстве и соответствуют поставленной цели исследования. Стил изложения способствует пониманию содержания работы, оформление соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

3. Новизна полученных результатов

Научная новизна диссертационной работы заключается в следующем:

- доказана взаимосвязь между процессами технологического развития и организационными ресурсами (капиталом) нефтяных компаний и обоснована необходимость формирования системы поддержки технологического развития компаний в составе организационного капитала;
- разработан подход к формированию системы поддержки технологического развития компаний, включая три основные подсистемы в составе системы;
- предложен методический подход к поэтапной реализации технологических проектов, с учетом дополнительного этапа «Оформление»;
- усовершенствована методика определения взаимосвязанных эффектов, направленная на повышение качества оценки на каждом этапе реализации проектов;
- доработана методика оценки и выбора нефтесервисных подрядчиков, с обоснованием целесообразности применения двух дополнительных критериев - «Компетенции персонала компании» и «Техническая оснащенность подрядчика».

4. Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций.

Обоснованность и достоверность полученных автором результатов подтверждается значительным количеством источников зарубежной и отечественной литературы по рассматриваемой проблеме (189 источников), включая аналитические обзоры государственных структур и консалтинговых компаний.

При решении задач, поставленных в диссертационном исследовании, применены современные методы исследования: статистические, методы комплексного экономического анализа и экономико-математического моделирования и др.

Основные научные положения и результаты диссертационной работы обсуждены на международных и всероссийских конференциях и форумах. Всего по теме диссертации Хаертдиновой Д.З. опубликовано 17 работ, в том числе 4 статьи в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации.

4. Практическая значимость результатов, полученных автором диссертации

Изложенные в диссертационной работе методические разработки и практический инструментарий могут быть использованы для дальнейших научных исследований по вопросам разработки системы корпоративной поддержки технологического развития нефтяных компаний.

Полученные результаты могут быть использованы компаниями нефтяной отрасли в качестве методической основы обеспечения корпоративного технологического развития и повышения качества реализации технологических проектов. Также разработанный автором инструментарий может найти применение в крупных промышленных компаниях, заинтересованных в выстраивании единой системы поддержки управления интеллектуальной деятельностью.

Также результаты исследования рекомендуется использовать в учебном процессе по менеджменту, экономике нефтегазового производства, управлению проектами.

6. Замечания и пожелания по работе

При общей высокой оценке выполненного исследования, в работе имеются следующие недостатки:

1. В диссертации предложен подход к формированию системы поддержки технологического развития нефтяных компаний, однако анализ существующих подобных систем, функционирующих в ВИНК, в исследовании представлен фрагментарно.

2. Практическая реализация разработанной системы поддержки технологического развития нефтяных компаний показана на примерах ПАО «Газпром нефть» и ПАО «Татнефть», при этом неясно, возможна ли ее адаптация к компаниям других сфер минерально-сырьевого комплекса, возможно, появляются дополнительные ограничения, изменяется состав элементов, их конфигурация и т.п.

3. В третьем защищаемом положении автор предлагает при реализации технологических проектов использовать усовершенствованную методику определения взаимосвязанных эффектов по этапам. При этом методические разработки касаются определения исключительно экономического эффекта. По нашему мнению, также представляет интерес оценка технологического эффекта реализации проектов, например, на стадии «выбор».

4. Технологические проекты, анализируемые в диссертационном исследовании, характеризуются высоким уровнем риска. Автором предложен оригинальный подход, фактически использующий метод прямого счета при определении взаимосвязанных экономических эффектов, при этом общепринятый инструментарий риск-менеджмента не рассмотрен.

5. Предложения автора по дополнению методики выбора нефтесервисных подрядчиков критериями «Компетенции персонала компании» и «Техническая оснащенность подрядчика», достаточно обоснованы и принципиальных возражений не вызывают. Однако, по нашему мнению, также следует учитывать организационно-экономическое взаимодействие с нефтесервисными подрядчиками, их аффилированность с крупными нефтяными компаниями и другие организационные факторы.

Приведенные выше замечания носят дискуссионный характер и, с учетом сложности и комплексности диссертационного исследования, не снижают высокой научно-практической значимости выполненной работы.

7. Заключение по диссертационной работе

Диссертация Хаертдиновой Дины Зиятдиновны является законченной научно-квалификационной работой, посвященной решению актуальной задачи обеспечения технологического развития нефтяных компаний за счет создаваемой корпоративной системы поддержки. Исследование выполнено лично автором, содержащиеся в нем выводы и рекомендации научно обоснованы.

Диссертационное исследование по содержанию логично, изложено литературным языком, оформление представленных материалов выполнено корректно. Опубликованные по теме исследования работы и автореферат в достаточной степени отражают содержание диссертации.

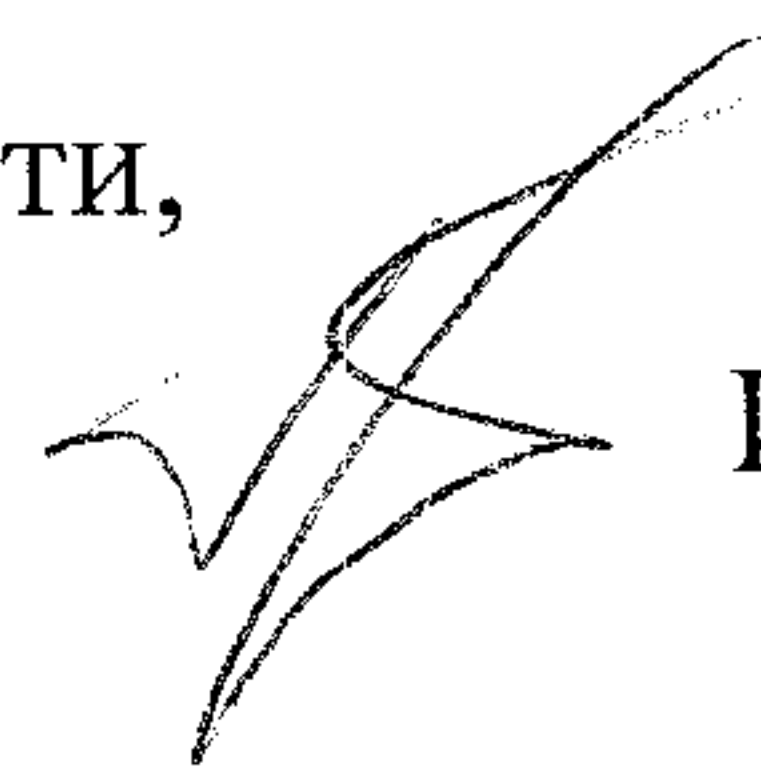
Все полученные соискателем научные результаты соответствуют паспорту специальности ВАК 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)», пункты 1.1.1, 1.1.13, 1.1.19.

Диссертация «Управление корпоративной системой поддержки технологического развития нефтяных компаний» соответствует всем требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к диссертационным работам, а ее автор Хаертдинова Дина

Зиятдиновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Отзыв заслушан и утвержден на заседании кафедры экономики и управления на предприятии нефтяной и газовой промышленности ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», протокол № 1, от 4 сентября 2017 г.

Председатель заседания,
заведующий кафедрой экономики
и управления на предприятии
нефтяной и газовой промышленности,
д.э.н., профессор



Ирина Валерьевна Буренина

Секретарь заседания



Надежда Михайловна Павлюченко

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический
университет»

450062, Р. Башкортостан, г. Уфа, ул. Космонавтов, д. 1

тел.: (347) 242-03-70, e-mail: info@rusoil.net.

www.rusoil.net