

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Хаертдиновой Дины Зиятдиновны на тему «УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМОЙ ПОДДЕРЖКИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования

Нефтегазовая отрасль была и остается одной из самых наукоемких в промышленности, что определяет необходимость разработки организационно-экономического обеспечения управления технологическим развитием.

Тема диссертационного исследования Хаертдиновой Дины Зиятдиновны актуальна в связи с выработанностью крупных нефтяных месторождений, преобладанием трудноизвлекаемых запасов нефти и влиянием технологических проблем, которые определяют необходимость эффективной реализации проектов, направленных на технологическое развитие нефтяных компаний.

Ежегодно компании нефтяной отрасли вкладывают значительные средства в НИОКР и технологии, однако, согласно результатам многочисленных исследований, однозначной связи между суммой инвестиций и финансовыми показателями нет. Соответственно, важным является не только объем инвестиций в НИОКР, а способность компаний управлять технологическим развитием, включая как выбор его направлений, так и координацию множества управленческих функций.

Решение технологических проблем в значительной степени связано с инновационной деятельностью компаний во всех сегментах деятельности ВИНК, от геологоразведочных работ до поставок продукции конечным потребителям. Повышение инновационной активности, развитие интеллектуального капитала способствует росту конкурентных преимуществ, формирование и достижение которых является приоритетной задачей нефтяных компаний. Важной составляющей при обеспечении технологического развития является управление знаниями и внешним технологическим взаимодействием с подрядными организациями, особенно в условиях покупки или адаптации к конкретным производственным условиям готовых технологических решений. Следовательно, становится очевидной необходимость в формировании комплексной системы, способствующей технологическому развитию и позволяющей поддерживать реализацию технологических проектов по всему циклу: от идеи до полномасштабного внедрения на производстве.

Таким образом, создание организационно-экономических условий для поддержки технологического развития является важной задачей современной

экономической науки. Это обосновывает актуальность диссертационного исследования Хаертдиновой Дины Зиятдиновны.

Степень обоснованности научных положений, выводов и заключений

Обоснованность разработок и научных выводов автора подтверждается корректной постановкой цели и задач исследования, выбором методов и инструментов исследования (с. 5-6), использованием статистической информации и нормативной документации, критическим анализом научной литературы по исследуемой проблеме, сбором и анализом фактических данных по технологическому развитию нефтяных компаний.

Цель диссертационного исследования определена как выявление и обоснование организационных и экономических условий поддержки технологического развития компании, которые позволят повысить успешность реализации технологических проектов. Задачи исследования, направленные на достижение указанной цели, нашли логическое отражение в структуре работы и решены соискателем в ходе научного исследования (с. 5-6).

Анализ научных публикаций в области обеспечения технологического развития нефтяных компаний, управления интеллектуальной деятельностью, знаниями и инновационных проектов позволил обосновать важность разработки подхода и сформировать систему, обеспечивающую организационно-экономическую поддержку технологического развития НК (с. 45-54). Разработанная автором корпоративная система технологического развития компаний представлена с учетом взаимосвязей между элементами, организационным капиталом компании (с. 75-78) и оценкой результатов ее функционирования с детальными поэтапными расчетами эффектов реализации технологических проектов (с. 94-137).

Диссертационная работа Хаертдиновой Дины Зиятдиновны представляет собой самостоятельное исследование, в котором разработан и обоснован методологический подход к формированию системы поддержки технологического развития нефтяных компаний, направленный на повышение результативности реализации технологических проектов (с. 75-123).

Достоверность и новизна положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования

Достоверность полученных соискателем научных результатов основывается на следующем:

1. Для анализа использован значительный объем актуальных научных публикаций и других источников информации, включающий в себя 189 наименований.

2. Апробация методических разработок диссертационного исследования с обсуждением результатов на научно-практических конференциях России, Польши, Германии, Финляндии, Латвии. Основные защищаемые научные положения опубликованы в 17 работах, в т.ч. в 4 статьях в изданиях, входящих в перечень ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации (с. 8-9).

3. В диссертационном исследовании корректно использованы общенаучные и специальные методы исследования.

Диссертационная работа Хаертдиновой Дины Зиятдиновны содержит положения, выводы и рекомендации, обладающие научно-практической новизной.

Новизна результатов диссертационной работы заключается в следующем:

1. выявлены проблемы управления организационным капиталом в нефтяных компаниях, его специфические признаки (с. 67-75) и предложена классификация организационного капитала, что положено в основу разработанной системы поддержки технологического развития (с. 76-77);

2. обосновано, что одной из ключевых функций организационного капитала нефтяных компаний является обеспечение поддержки технологического развития компании, создающей стимулы для инновационной и технологической активности НК и повышения результативности производственной деятельности (с. 75-78);

3. усовершенствован методический подход к реализации технологических проектов в нефтяных компаниях, в основу которого положены концепции гейтов, уровней готовности технологии (УГТ) и проектной методологии (с. 78-91);

4. разработана методика поэтапной оценки технологических проектов нефтяных компаний и предложена модель определения взаимосвязанных экономических эффектов (с. 94-115);

5. дополнен методический подход к оценке и выбору подрядчиков нефтяных компаний дзума критериями, «Компетенции персонала компании» и «Техническая оснащенность подрядчика», учет которых направлен на снижение рисков взаимодействия с российскими и зарубежными нефтесервисными подрядчиками (с. 116-123).

Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций

Диссертационная работа имеет несомненную научную и практическую значимость. Результаты исследования являются логически взаимосвязанными и последовательно изложенными, могут быть использованы для последующих научно-исследовательских работ.

Практической значимостью отличаются методические разработки автора (с. 93-123), которые формируют основу для дальнейшего детального экономического обоснования технологических проектов, позволяют компаниям нефтяной отрасли формировать инструменты технологического развития и обеспечивать методическую поддержку разработки и внедрения новых технологий.

Практические результаты диссертационной работы могут быть рекомендованы для использования в практической деятельности компаниям нефтяного сектора, а также исследователям, работающим в данной и смежных сферах.

Полученные научно-практические результаты могут быть использованы:

1. в образовательной деятельности (например, в дисциплинах, «Организационно-экономическое проектирование инновационных процессов», «Управление знаниями» и других);

2. в научной деятельности (проектными и инжиниринговыми центрами российских нефтяных компаний);

3. в управленческой деятельности (российскими нефтяными и нефтесервисными компаниями).

Оформление диссертации и автореферата

Диссертация и автореферат оформлены в соответствии с предъявленными требованиями к научно-квалификационным работам. Диссертация написана грамотным языком, содержит большое количество иллюстраций. Автореферат в полном объеме отражает содержание диссертации.

Замечания по работе

В диссертационной работе содержатся значимые научно-теоретические и практические разработки, однако есть ряд замечаний, требующих дополнительного разъяснения:

1. Автор в диссертации неоднократно подчеркивает, что формируемая корпоративная система поддержки технологического развития нефтяных компаний имеет стратегическую направленность и обеспечивает развитие компании в долгосрочном и среднесрочном периодах (с. 51-54, 137-145). По нашему мнению, следовало эту стратегическую компоненту показать более развернуто и формализовано, с учетом целеполагания, формирования и выбора стратегических альтернатив и т.п. элементов стратегического управления.

2. Существующие многочисленные проблемы взаимодействия нефтяных компаний с нефтесервисными подрядчиками в достаточно полной мере выявлены и проанализированы в работе (с. 45-54). С предложенными автором критериями в дополненной методике выбора нефтесервисных подрядчиков, оценивающими компетенции персонала и техническую оснащенность подрядчика, вполне можно согласиться (с. 116-123). При этом, количественная оценка предложенных критериев, трудоемкость их применения и интерпретация получаемых результатов остались за рамками исследования.

3. Предложенная автором в диссертации методика поэтапного определения взаимосвязанных эффектов (с. 94-115) апробирована на примере смоделированного проекта по строительству многоствольной скважины и содержит объяснение полученных результатов (с. 123-137). Было бы целесообразно сравнить расчетные эффекты с фактическими результатами реализованных проектов, что усилило бы практическую значимость методических разработок автора.

4. По мнению автора, совокупность полученных эффектов при поэтапной оценке технологических проектов, может характеризовать экономическую эффективность всей разработанной системы поддержки технологического развития нефтяных компаний (с. 93-123). При всей сложности оценки эффективности такой системы, имело бы смысл применить немонетарные показатели (качественные, социальные и т.п.).

5. Разработанная автором система поддержки технологического развития потребует существенного усложнения всей системы управления, поскольку требует интеграции и координации различных подсистем (с. 75-78). Так, например, неясно, как на практике будет работать предложенная модель построения системы управления знаниями, каковы временные и финансовые затраты на ее разработку и внедрение (с. 138-143).

Заключение о соответствии диссертации требованиям ВАК

Диссертация Хаертдиновой Дины Зиятдиновны «Управление корпоративной системой поддержки технологического развития нефтяных компаний» соответствует паспорту специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность), п. 1.1.1, 1.1.13, 1.1.19, выполнена на актуальную тему, обладает научной новизной и практической значимостью, представляет собой законченную научно-квалификационную работу. Научные результаты, полученные Хаертдиновой Диной Зиятдиновной, содержат решение актуальных проблем в области обеспечения технологического развития нефтяных компаний.

Диссертационная работа отвечает всем требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» (утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842), а ее автор, Хаертдинова Дина Зиятдиновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Согласна на включение персональных данных в документы, связанные с работой Диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Официальный оппонент,
профессор кафедры производственного менеджмента
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Российский государственный университет
нефти и газа (национальный исследовательский
университет) имени И.М. Губкина»,
доктор экономических наук, профессор

Крайнова
Элеонора Алексеевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Российский государственный университет нефти и
газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»
119991, г. Москва, Ленинский пр., дом 6
Телефон: +7 (495) 557-99-57
E-mail: krainovaea@yandex.ru
Веб-сайт: <http://www.gubkin.ru>